

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ  
НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная  
некоммерческая организация

**«Ресурсный центр поддержки людей  
с мультисенсорными нарушениями  
и их семей «Ясенева Поляна»**

2020



**ясенева**  
ПОЛЯНА

## **Содержание**

<b>1. Об организации</b>	<b>3</b>
<b>2. Программная деятельность</b>	<b>9</b>
Ранняя помощь	9
Система диагностического обучения	11
Зимняя Школа	13
Интеграционный лагерь	15
Дополнительное образование	17
Профорientационные программы	19
Профильные специалисты	21
Соц. работники и профессиональные родители	23
Наставники и ученики	25
Издательская деятельность, включая электронные версии и видео-продукцию	27
Передышка	29
Праздники, экскурсии	31
Развитие интернет-сайта	33
<b>3. Финансовый отчет</b>	<b>35</b>

# Об организации



**Юлия Сергеевна  
Майорова**

Директор ресурсного центра  
«Ясенева Поляна»

Глупо говорить, что 2020 год был тяжелым – весь мир оказался в условиях, к которым не был готов. Это была проверка на моральную стойкость, умение быстро адаптироваться и креативное мышление. И не будет преувеличением сказать, что команда Ясеновой поляны эту проверку прошла. Мы делали все, чтобы сохранить объем помощи слепоглухим людям и их семьям, чтобы люди, которым страшно и непросто в условиях неопределенности, не чувствовали себя брошенными, чтобы то, что заложили в предыдущие годы, не было потеряно.

В апреле здание ресурсного центра опустело – и педагоги, и дети оказались заперты каждый у себя дома. И если говорить о работе со специалистами, то мы были готовы: Академия проводит образовательные курсы, консультации и вебинары в режиме онлайн на постоянной основе. А вот практическую работу ресурсного центра перевести в он-лайн – это задача со звездочкой. Наиболее сложной оказалась организация занятий с детьми

с тяжелыми множественными нарушениями развития. И специалисты, и родители сомневались в возможности и эффективности дистанционного формата. Но мы считали очень важным поддерживать связь и оказывать хоть какую-то поддержку семьям в это непростое время. В обычной жизни педагог индивидуально подбирает наиболее эффективные методики, предметы, используемые на занятиях, положение, в котором находится ребенок и т.д. В ситуации онлайн-уроков именно родители становятся руками и глазами педагога, и самое важное и сложное — дать четкие и понятные инструкции, научить замечать и интерпретировать действия ребенка. Хочется сказать огромное спасибо семьям наших подопечных, которые терпеливо и увлеченно взялись за работу, участвовали в различных активностях (занятия, группы психологической поддержки, арт-терапия, вебинары). Благодаря совместной работе удалось избежать регресса развития у детей и эмоционального выгорания у родителей, а это в данной ситуации самое главное.

## ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

## I. Об организации

### Наша миссия:

**Формируем устойчивую систему эффективных образовательных мероприятий для слепоглухих и специалистов, создаем и реализуем успешные решения и практики, которые дают слепоглухим детям и взрослым возможность самореализации, развития и интеграции в общество.**

# I. Об организации

## Об организации:

В 2015 года при поддержке Департамента образования г. Москвы был открыт первый в России Ресурсный центр поддержки слепоглухих и их семей «Ясенева Поляна».

Учредителем выступил Благотворительный фонд «Фонд поддержки слепоглухих «Со-единение».

- В **Ресурсном центре «Ясенева поляна»** проводятся консультации, занятия и мастерские для слепоглухих людей всех возрастов и их семей. Создаются, адаптируются и реализуются программы развития, профориентации и трудовой абилитации детей и взрослых с одновременным нарушением слуха и зрения.
- Системно проводится обучение специалистов из разных регионов РФ, которые работают с проблематикой слепоглухоты. Для этого в 2019 году мы создали бренд **«Академия «Со-единение»** – как единую платформу по созданию и реализации образовательных программ и курсов по теме сенсорных и тяжелых множественных нарушений развития.

# I. Об организации

## Команда



**Юлия Майорова**  
Директор ресурсного центра  
«Ясенева Поляна»



**Валерия Душкина**  
Руководитель молодежных  
проектов



**Анна Куренная**  
Руководитель направления  
психолого-педагогической помощи



**Наталья Кудинова**  
Куратор проекта «Передышка»



**Екатерина Ярицкая**  
Менеджер по организации  
мероприятий



**Марфа Бусева**  
Психолог проекта «Передышка»



**Наталья Волкова**  
Руководитель методического  
направления



**Алексей Колганов**  
Руководитель отдела АХО



**Алина Хохлова**  
Психолог



**Ирина Моисеева**  
Психолог



**Мария Лазуткина**  
Психолог



**Жихарева Мария**  
Психолог

## I. Об организации



**Мария Афанасьева**  
Менеджер Ресурсного центра  
«Ясенева поляна»



**Ольга Волкова**  
Сурдопедагог



**Дмитрий Потешкин**  
Педагог дополнительного  
образования



**Ксения Левашова**  
Тьютор



**Игорь Разуваев**  
Трудовое обучение, столярная  
мастерская



**Илья Сидоренко**  
Керамист, гончарная мастерская



**Елена Горева**  
Керамист, гончарная мастерская



**Юлия Кривелева**  
Керамист, гончарная мастерская



**Маргарита Свободина**  
Библиотекарь

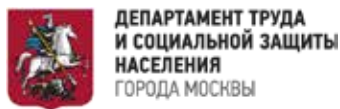


**Илья Платонов**  
Специалист по электронным  
ресурсам



# I. Об организации

## Партнеры организации:



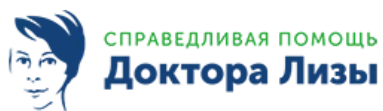
Департамент труда и социальной защиты города Москвы



Фонд Президентских Грантов



Благотворительный фонд «Фонд поддержки слепоглухих «Со-единение»



МБОО «Справедливая помощь Доктора Лизы»



Москва – добрый город



Deafblind International



Благотворительный фонд «Абсолют-Помощь»



Московский городской педагогический университет (МГПУ)



КидБург – сеть игровых центров



# Программная деятельность

ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ

## Проект Ранняя помощь

Максимально раннее начало оказания помощи детям с сенсорными нарушениями и особенностями развития. Чем раньше ребенок получает квалифицированную помощь, тем больше шансов предотвратить развитие вторичных отклонений и уменьшить потребность в привлечении большего количества специалистов, что снизит финансовые затраты семьи. Дети от 0 до 3 лет.

### Достигнутые результаты

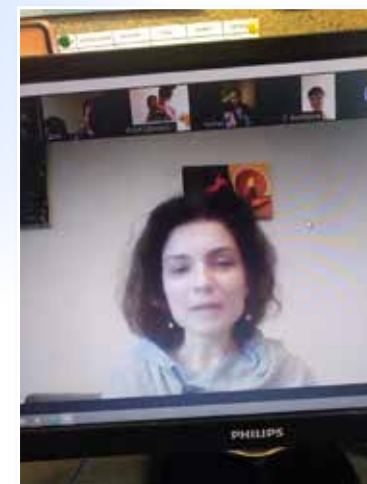
- Домашнее визитирование: **130 часов.**
- Он-лайн индивидуальные занятия: **94 занятия.**
- Групповые еженедельные занятия: **32 занятия.**
- Психолого-педагогическая поддержка для родителей: **28 часов.**
- В проекте приняли участие **13 детей и 13 родителей.**

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

## 2. Программная деятельность

### Ранняя помощь



## 2. Программная деятельность

ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ

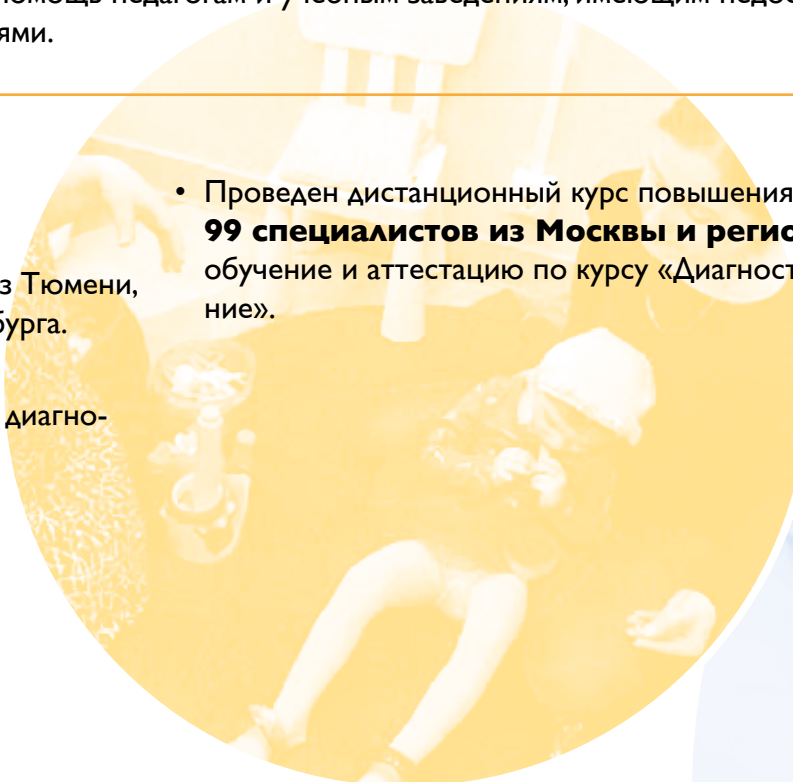
### Проект Система диагностического обучения

Двухнедельные интенсивы на базе Ресурсного центра «Ясенева Поляна» для семей, воспитывающих слепоглухих детей и их педагогов из регионов РФ.

Оценка особенностей развития ребенка, помощь педагогам и учебным заведениям, имеющим недостаточный опыт работы с детьми с сенсорными нарушениями.

#### Достигнутые результаты

- **Первичные консультации для 26 детей.**
- **3 потока обучения: 6 семей + 7 педагогов** из Тюмени, Самары, Красноярска, Новосибирска и Санкт-Петербурга.
- **Супервизия 8 детей он-лайн**, прошедших курс диагностического обучения в 2019 году.
- Проведен дистанционный курс повышения квалификации. **99 специалистов из Москвы и регионов РФ** прошли обучение и аттестацию по курсу «Диагностическое Обучение».



ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»



**ясенева**  
ПОЛЯНА

## 2. Программная деятельность

### Система диагностического обучения



## 2. Программная деятельность

ВЫЕЗДНЫЕ ШКОЛЫ, ЛАГЕРЯ

### Проект **Зимняя Школа**

Выездное социально-образовательное мероприятие для слепоглухих молодых людей + специалистов, работающих по проблематике слепоглухоты + студентов профильных ВУЗов – волонтеров. Продолжительность 9 дней, санаторий «Голубая Речка» Подмосковье.

#### Достигнутые результаты

- **8 молодых слепоглухих людей** из Москвы и области получили услуги по физической и психологической реабилитации, впервые без опеки родителей, завели новых друзей, приобрели новые навыки;
- **21 специалист из регионов РФ** прошел курс повышения квалификации по теме «Основы психолого-педагогического сопровождения людей с одновременным нарушением слуха и зрения»;
- **12 волонтеров прошли стажировку** по сопровождению молодых людей с двойным сенсорным и множественными нарушениями.



ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»



**ясенева**  
ПОЛЯНА

## 2. Программная деятельность

### Зимняя Школа



## 2. Программная деятельность

ВЫЕЗДНЫЕ ШКОЛЫ, ЛАГЕРЯ

### Проект **Интеграционный лагерь**

Городской лагерь, продолжительностью 5 дней.

#### Достигнутые результаты

**10 подростков в возрасте от 14 до 18 лет с особенностями развития и 5 нормо-типичных детей из начальной школы** вместе прошли курсы и мастер-классы:

- кулинарное дело, приготовление 5 блюд
- финансовая грамотность

- упаковка вещей в чемодан для поездки
- стоматология
- флористика
- психологические тренинги, танцевально-двигательная терапия, занятия в керамической мастерской и спортивные мероприятия



Ясенева



## 2. Программная деятельность

### Интеграционный лагерь





## 2. Программная деятельность

ОБРАЗОВАНИЕ ЛЮДЕЙ С НАРУШЕНИЕМ СЛУХА И ЗРЕНИЯ

### Проект **Дополнительное образование**

Проведение реабилитационных занятий и консультаций для людей с мультисенсорными нарушениями. Внедрение имеющихся и разработка новых программ дополнительного образования для детей и взрослых.

#### Достигнутые результаты

В 2020 году мы получили **государственную лицензию на ведение образовательной деятельности** по дополнительному образованию детей и взрослых, дополнительному профессиональному образованию и профессиональному обучению.

#### На протяжении 2020 года на базе ресурсного центра Ясенева Поляна:

- Реализовались **15 программ дополнительного образования** для детей и взрослых. Занятия посещали **51 ребенок и 47 взрослых**.
- Еженедельные психологические консультации **для 15 взрослых слепоглухих**.
- **21 разовые психологические консультации** (по запросу) получили **5 человек**.

- Психологические консультации с родителями подопечных – **8 человек**.
- **Увеличено до 5 количество реализуемых программ дополнительного образования** для молодых и взрослых подопечных: «Вязание», «Кулинар», «Основы использования рельефно-точечной клавиатуры», «Керамика», «Столярное дело».
- Разработано **5 программ дополнительного профессионального обучения для специалистов**, в том числе курсы повышения квалификации.

В условиях пандемии и самоизоляции разработаны и реализованы **21 образовательные программы и обучающие вебинары** для родителей и специалистов.

## 2. Программная деятельность

### Дополнительное образование



## 2. Программная деятельность

ОБРАЗОВАНИЕ ЛЮДЕЙ С НАРУШЕНИЕМ СЛУХА И ЗРЕНИЯ

### Проект Профориентационные программы

Профессиональная ориентация людей с сенсорными нарушениями:  
Организация и адаптация обучения, тьюторское сопровождение подопечных студентов.

#### Достигнутые результаты

- Разработаны **2 программы профессионального обучения**:
  - Изготовитель изделий из керамики.
  - Изготовитель изделий из дерева.
- Индивидуальное сопровождение тьюторами-переводчиками **11 подопечных**-студентов Технологического Колледжа №21
- **Практические занятия для 20 человек**:
  - по программе Кулинарной студии «Готовим сердцем»,
  - по программе «Бумага ручной работы»,
  - по программе «Оператор ЭВМ».
- **Выданы 16 сертификатов** об освоении дополнительных общеобразовательных программ.
- **Выпущены методические материалы** по итогам реализации проекта.

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

## 2. Программная деятельность

### Профориентационные программы



## 2. Программная деятельность

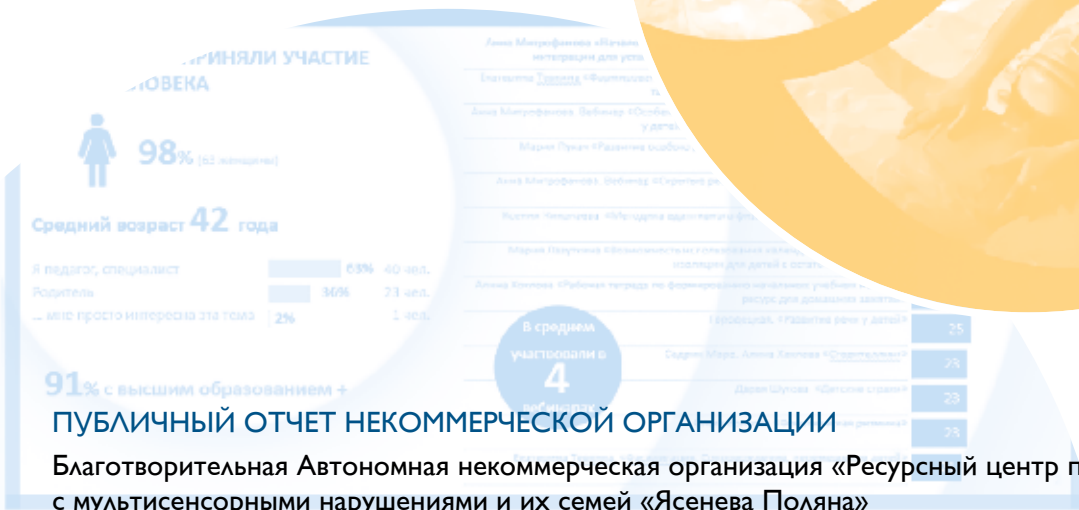
ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ

### Проект **Профильные специалисты**

Работа по компенсации дефицита профильных специалистов для работы с людьми с мультисенсорными нарушениями в Москве и регионах РФ.

#### Достигнутые результаты

- Проведено **2 курса повышения квалификации**, с аттестацией и выдачей удостоверений/сертификатов установленного образца:
  - «Основы психолого-педагогического сопровождения людей с одновременным нарушением слуха и зрения», **72 часа – 21 человек**.
  - «Диагностическое обучение ребенка со слепоглухотой и множественными нарушениями развития», **40 часов – 99 человек**.
- Проведено **29 образовательных семинаров и вебинаров** по тематике сенсорных нарушений.  
Средняя посещаемость вебинаров **33 человека**.





## 2. Программная деятельность

ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ

### Проект **Соц. работники и профессиональные родители**

Обучение специалистов в формате профессиональных родителей и обучение соц. работников в формате повышения квалификации для внедрения услуги «Передышка» в госпрограммы регионов РФ. Услуга «Передышка» – это возможность родителю особого ребенка на время передать заботу о нем профессиональному родителю (няне) или соц.работнику.

#### Достигнутые результаты

- **География Проекта:** Республика Татарстан, Калужская область, Республика Удмуртия, Приморский край, Забайкальский край, Новгородская область, Нижегородская область, Кировская область, Омская область, Свердловская область, Пермский край, Тюменская область, Калининградская область, Красноярский край, Липецкая область, Волгоградская область, Ростовская область, Ставропольский край, Республика Бурятия, Алтайский край, Новосибирская область.
- **Проведен цикл из 7 вебинаров** по теме «Технология создания и развития проекта «Передышка». **Среднее количество участников 1 вебинара – 30 человек.**
- **Проведены 3 лагеря выходного дня** в Калужской, Новгородской, Омской областях **с участием 60 детей** с сенсорными и множественными нарушениями развития (в каждом лагере по 10 детей).
- **Проведены 9 региональных школ** для профессиональных родителей и социальных работников. В каждом регионе обучено **не менее 20 социальных работников и 10 профессиональных родителей.**
- Школа для профессиональных родителей и социальных работников Москва – **40 человек.**
- **Проведены 13 фокус-групп в 13 регионах РФ** по обсуждению механизма включения услуги по кратковременному присмотру за детьми с сенсорными и множественными нарушениями развития – услуги «Передышка» – в число государственных социальных услуг. Всего участие в мероприятиях приняли 395 человек.
- **Выпущено методическое пособие** «Развитие услуги «Передышка» – услуги по присмотру и уходу за людьми с инвалидностью».

#### ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

## 2. Программная деятельность

### Соц. работники и профессиональные родители





## 2. Программная деятельность

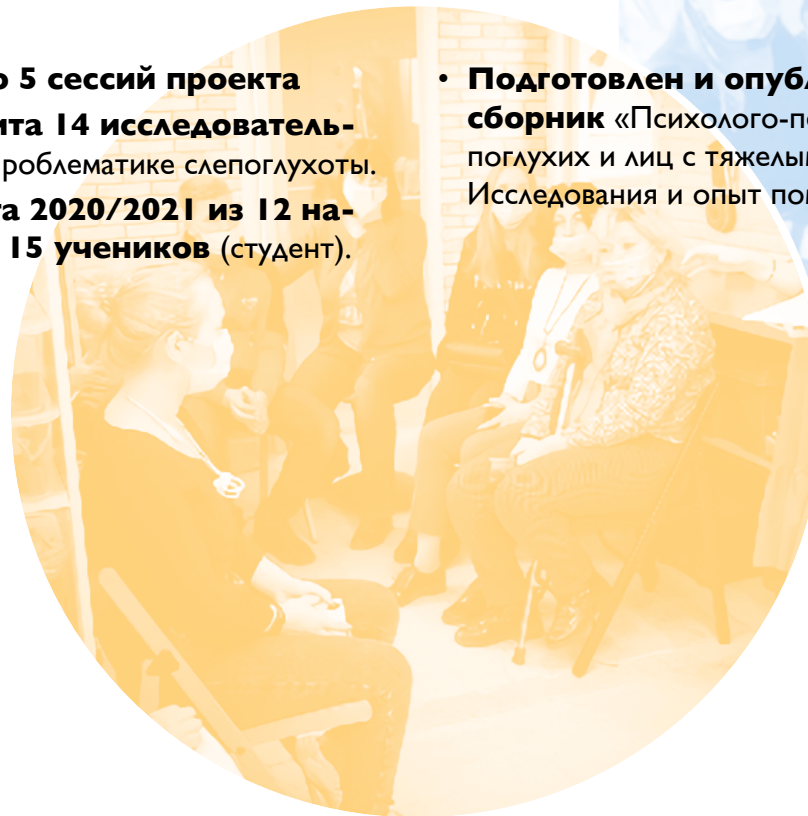
НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАБОТА С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СООБЩЕСТВОМ

### Проект **Наставники и ученики**

Формирование молодого академического сообщества и перспективного развития науки о слепоглухоте.

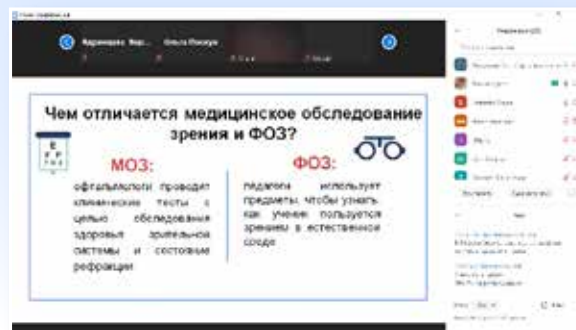
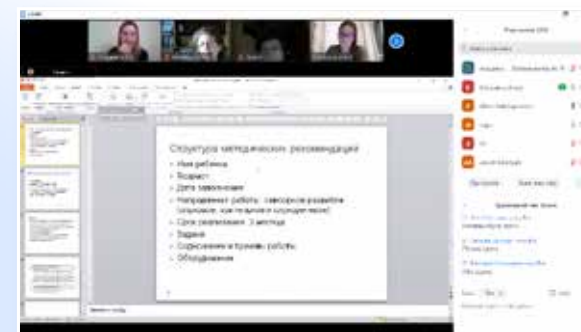
#### Достигнутые результаты

- В течение 2020 года **проведено 5 сессий проекта**
  - Прошла **подготовка и защита 14 исследовательских работ студентов** по проблематике слепоглухоты.
  - Набран **новый курс проекта 2020/2021 из 12 наставников** (преподаватель) и **15 учеников** (студент).
- **Подготовлен и опубликован научно-практический сборник «Психолого-педагогическое сопровождение слепоглухих и лиц с тяжелыми множественными нарушениями. Исследования и опыт помощи».**



## 2. Программная деятельность

### Наставники и ученики



## 2. Программная деятельность

НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАБОТА С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СООБЩЕСТВОМ

### Проект **Издательская деятельность**

Создание единой образовательной базы в области знаний и исследований о слепоглухоте.

#### Достигнутые результаты

##### Издание пособий и учебной литература:

- **Сборник** «Психолого-педагогическое сопровождение слепоглухих и лиц с тяжелыми множественными нарушениями. Исследования и опыт помощи» под редакцией Т.А.Басиловой составлен, к публикации приняты 20 статей, в том числе от участников проекта «Наставники и Ученики». Печатная и электронная версии.
- **Методические рекомендации** по работе в удаленном режиме с детьми с ТМНР раннего возраста. Статья А.Хохлова «Психологическое сопровождение детей, находящихся на длительном лечении в условиях изоляции»
- Изданы **методические материалы** по профорientации людей с ОВЗ. Печатная и электронная версии.
- **Переведена и издана книга** «Тактильная память» (указать автора и страну)
- **Переведена и подготовлена к изданию книга** «Коммуникация и врожденная слепоглухота», Нидерланды. Авторы: Ингер Рёдбрё, Марлин Янссен в 4 томах + видеоматериалы.
- **Адаптирован опросник** «Школы Перкинс для слепых» ICAN – ОНСАМ и разработана Анкета «Оценка навыков самостоятельности»
- **2 англоязычных и 1 русскоязычный номер международного журнала** о слепоглухоте DBI Review. Электронные версии, включая версии для слабовидящих.
- **Методическое пособие** «Развитие услуги «Передышка».

## 2. Программная деятельность

### Издательская деятельность



## 2. Программная деятельность

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

### Проект **Передышка**

Услуга «Передышка» предусматривает возможность для родителей, воспитывающих детей с тяжелыми множественными нарушениями развития, воспользоваться помощью специально обученного профессионального родителя, на время доверив ему заботу о ребенке.

#### Достигнутые результаты

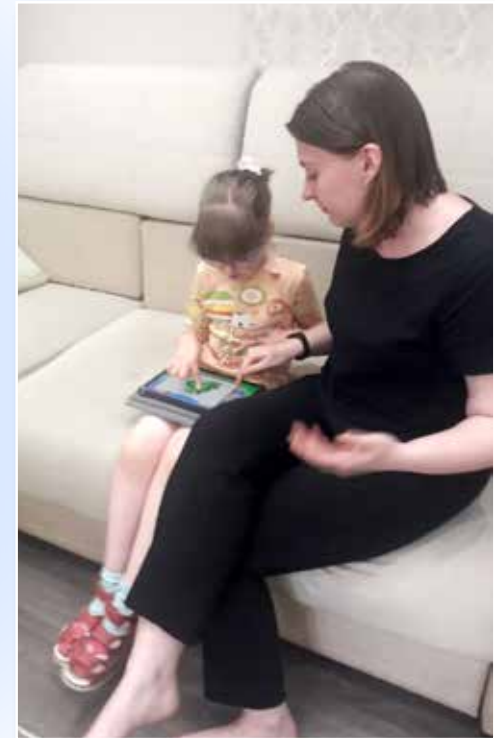
**Предоставлена услуга «Передышка» в Москве, подопечные:**

- **50 детям** с ТМНР/одновременным нарушением слуха и зрения **по 360 часов.**

- **3 взрослым** с одновременным нарушением слуха и зрения **по 360 часов.**

## 2. Программная деятельность

### Передышка



## 2. Программная деятельность

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

### Проект **Праздники, экскурсии**

Помощь в организации досуга подопечных с мультисенсорными нарушениями.

#### Достигнутые результаты

- **Празднование Масленицы** в РЦ Ясенева Поляна
- «День победы» – **Публикация историй** на странице «Академии Со-единение»
- **Он-лайн проект «Наивное искусство»**. Отбор и публикация работ, сделанных подопечными Фонда самостоятельно и по собственному замыслу. Публикация работ на сайте «Академии Со-единение» и в соцсетях.
- Онлайн формат – **Празднование Нового года для 35 подопечных** Фонда Со-единение.

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

## 2. Программная деятельность

### Праздники, экскурсии





## 2. Программная деятельность

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

### Проект Развитие интернет-сайта

Организация социальной интернет - площадки для распространения информации об изделиях, сделанных людьми с ОВЗ, а также об изданной нами специализированной литературе.

#### Достигнутые результаты

Создана интернет-страница благотворительного интернет-магазина.

**124 керамических изделий** и **23 учебных издания** обрели своих новых хозяев.



О нас

Ярм.

- Психологическое обследование группы возраста:  
О.Э. Тонкостанова, Ольга Михайловна С. В. Золотилова  
Каталог: [Каталог](#)
- Психолого-педагогическое сопровождение лиц с интеллектуальными нарушениями:  
Каталог: [Каталог](#)
- Программа «Три А»:  
Г.И. Гада 2022  
Каталог: [Каталог](#)
- Рабочая тетрадь. Формирование навыков с множественными нарушениями развития:  
Каталог: [Каталог](#)

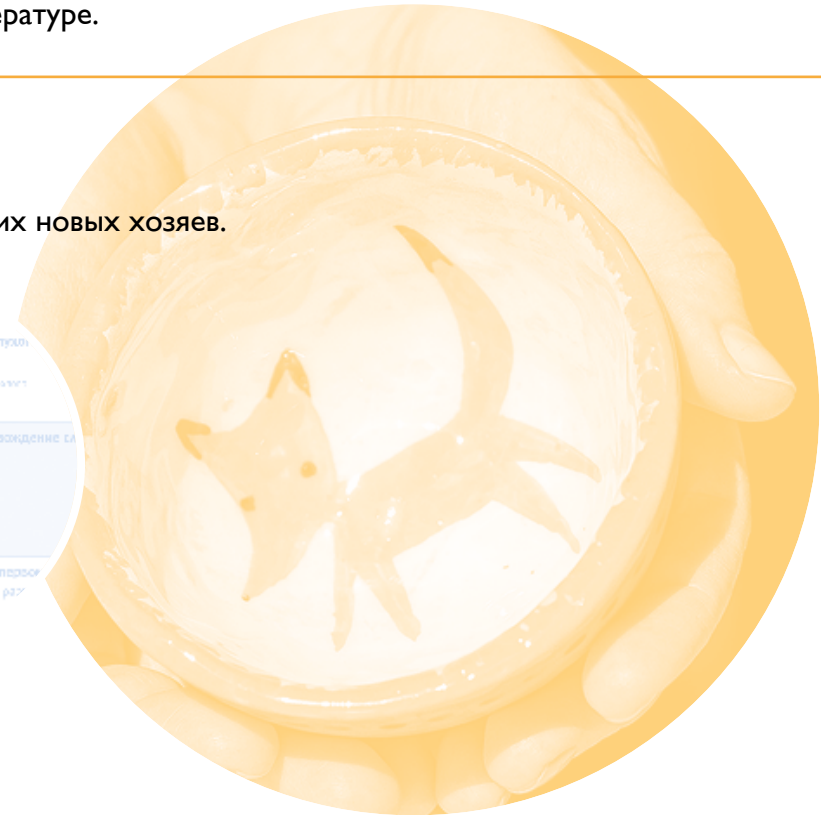
### Приглашаем на конференцию «Редкий мозг»

Несколько месяцев назад мы вместе с коллегами из пяти

благотворительных фондов начали планировать первую в России

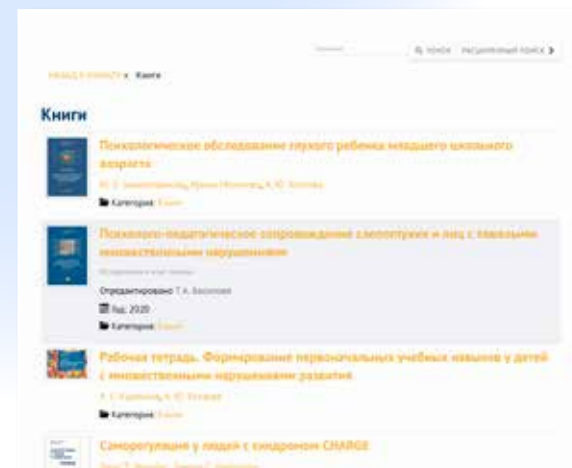
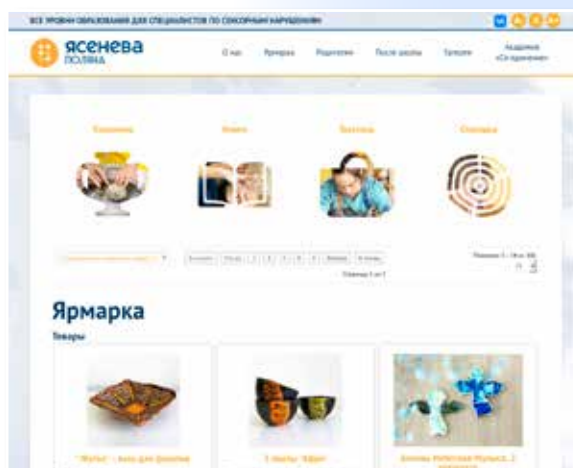
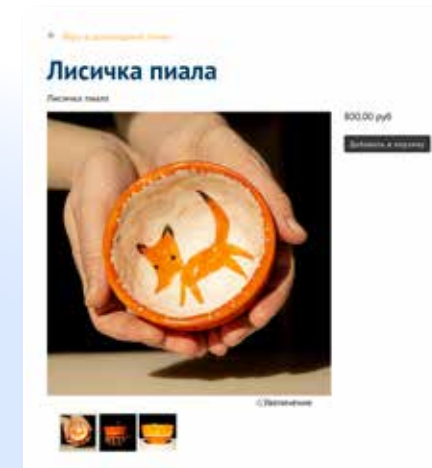
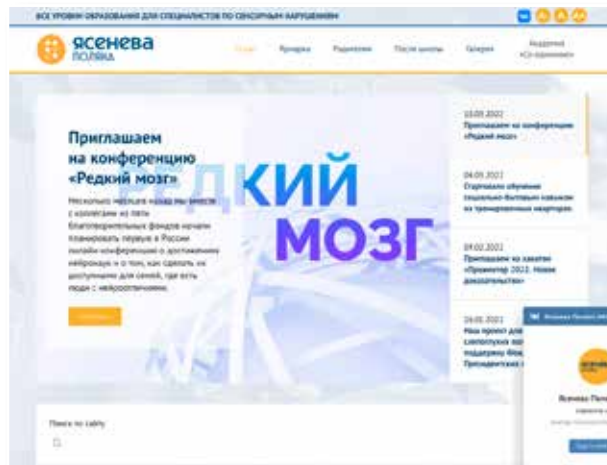
ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»

онлайн-конференцию о достижениях нейронаук и о том, как сделать их доступными для семей, где есть люди с нейроотличиями



## 2. Программная деятельность

### Развитие интернет-сайта



# Финансовый отчет

**Поступления: 76 522 293 руб.**

**Расходы: 50 097 157 руб.**

**Остаток на конец года: 26 425 136 руб.**

**Поступления, руб.:**

Президентские гранты	12 301 206
Гранты, пожертвования российских некоммерческих организаций	42 797 132
Взносы, пожертвования российских коммерческих организаций	2 200 000
Пожертвования российских граждан	22 002
Доходы (выручка) от реализации товаров, работ, услуг	6 944 895
Внерезультационные доходы (дивиденды, проценты по депозитам и т. п.)	11 635
Остаток средств на начало отчетного года	12 245 423
<b>ИТОГО:</b>	<b>76 522 293</b>

2020

## Расходы, руб.:

**ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ 4 507 090**

Ранняя помощь 167 740

Система диагностического обучения 959 663

Выездные школы 464 682

Общепрограммные расходы / ФОТ 2 915 005

**ОБРАЗОВАНИЕ ЛЮДЕЙ С НАРУШЕНИЕМ СЛУХА И ЗРЕНИЯ 7 620 860**

Дополнительное образование 496 033

Профориентационные программы 1 397 766

Взаимодействие с образовательными учреждениями 500 000

Общепрограммные расходы / ФОТ 5 227 061

**ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ 12 852 853**

Профильные специалисты 228 750

Соц. работники и профессиональные родители 8 149 766

Общепрограммные расходы / ФОТ 4 474 337

**НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАБОТА С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СООБЩЕСТВОМ 4 846 501**

Наставники и ученики 368 335

Издательская деятельность 932 326

Общепрограммные расходы / ФОТ 3 545 840

**СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА 7 640 161**

Передышка 7 267 622

Праздники, экскурсии 16 630

Развитие интернет сайта 72 921

Общепрограммные расходы / ФОТ 282 988

**АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ 12 629 692**

**ИТОГО, расходы: 50 097 157**

**Остаток на конец года: 26 425 136**

## ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Благотворительная Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки людей с мультисенсорными нарушениями и их семей «Ясенева Поляна»



**ясенева**  
**ПОЛЯНА**